

第134期 第1四半期決算説明会

2025年12月期
2025年1月1日～3月31日

2025年5月15日



住友ゴム工業株式会社
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.

■ 2025年第1四半期決算概要

- 連結範囲の異動、関係会社の状況
- 第1四半期ハイライト、決算概要

■ 2025年度予想

- 決算予想概要
- 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
- 株主還元、他

■ 2025年第1四半期決算概要

- 連結範囲の異動、関係会社の状況
- 第1四半期ハイライト、決算概要

■ 2025年度予想

- 決算予想概要
- 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
- 株主還元、他

前期末から
変更ありません

連結子会社 82社（－社）

持分法適用会社 3社（－社）

	新規	－社	除外	－社	新規	－社	除外	－社
タイヤ 								
スポーツ 								
産業品他 								

前期末から
変更ありません

	製造会社		販売会社		その他の会社	
タイヤ 	国内	1社	国内	1社	国内	7社
	海外	8社	海外	29社	海外	6社
	アジア・大洋州		4社	アジア・大洋州		7社
	欧州・アフリカ		2社	欧州・アフリカ		19社
スポーツ 	米州		2社	米州		3社
産業品他 	国内	1社	国内	1社	国内	2社
	海外	3社	海外	12社	海外	7社
	タイ、米国、フィリピン		マレーシア、英国、カナダ、オーストラリア、中国、香港、南アフリカ、韓国、タイ、フランス、ドイツ		英国	
	国内	1社	国内	2社	国内	－社
	海外	3社	海外	1社	海外	－社
	マレーシア、中国、ベトナム		香港		－	

全**85**社
国内 16社
海外 69社

2025年度第1四半期業績

- 売上収益（2,878億円）・事業利益（141億円）・営業利益（123億円）・四半期利益（36億円）
- 事業利益率は4.9%
- **タイヤ事業の売上収益が過去最高・産業品他事業の事業利益が過去最高**

現在の主な取り組み

構造改革

北米の構造改革を中心とする約10事業・商材を計画通り実施

▶ 2025年中に完遂

タイヤ事業のプレミアム化推進

欧州・北米・オセアニア地域における四輪タイヤの
DUNLOP商標権等を取得 2025年5月7日クロージング

▶ 当社独自商品を順次投入

成長事業の基盤づくり

アクティブトレッド技術を搭載した次世代オールシーズン
タイヤ「SYNCHRO WEATHER」ラインアップ拡充
2024年10月：40サイズ → 2025年3月：76サイズ

▶ 2025年12月：96サイズ
2026年 6月：110サイズ

タイヤセンシング技術「センシングコア」
自動車メーカーとフリートマネジメント向けビジネス展開

▶ 2025年は車両の故障予知
サービス開始

欧州・北米・オセアニア地域での四輪タイヤDUNLOP商標権等をGoodyear社から取得する取引を5月7日にクロージング

クロージング日：2025年5月7日（日本時間および米国時間）

取得価格：商標権および契約上の権利等
欧州DUNLOP製品の顧客移行等に関する移行サポート費用
初期在庫の買取り費用 **104**百万米ドル } **631**百万米ドル

DUNLOP

欧州

12月末までの移行ライセンスを経て、26年1月より四輪タイヤビジネススタート

DUNLOP

北米

クロージング後
まもなくビジネススタート

オセアニア地域

クロージング後
即日ビジネススタート

DUNLOP

長期経営戦略「R.I.S.E. 2035」で掲げた基軸

DUNLOPブランドの
価値最大化

+

事業・地域横断での
ブランド経営の実践



中長期の経営目標
達成を目指す

2025年1-3月 連結業績



億円

	2025年 1-3月	2024年 1-3月	前年 同期比	前期実績 2024年
売上収益	2,878	2,914	99%	12,119
事業利益 率 ※1,3	141 4.9%	232 8.0%	61%	879 7.3%
営業利益 率 ※3	123 4.3%	207 7.1%	60%	112 0.9%
四半期利益 ※2,3	36	248	14%	99

※1. 事業利益 : 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2. 四半期利益 : 親会社の所有者に帰属する四半期・当期利益

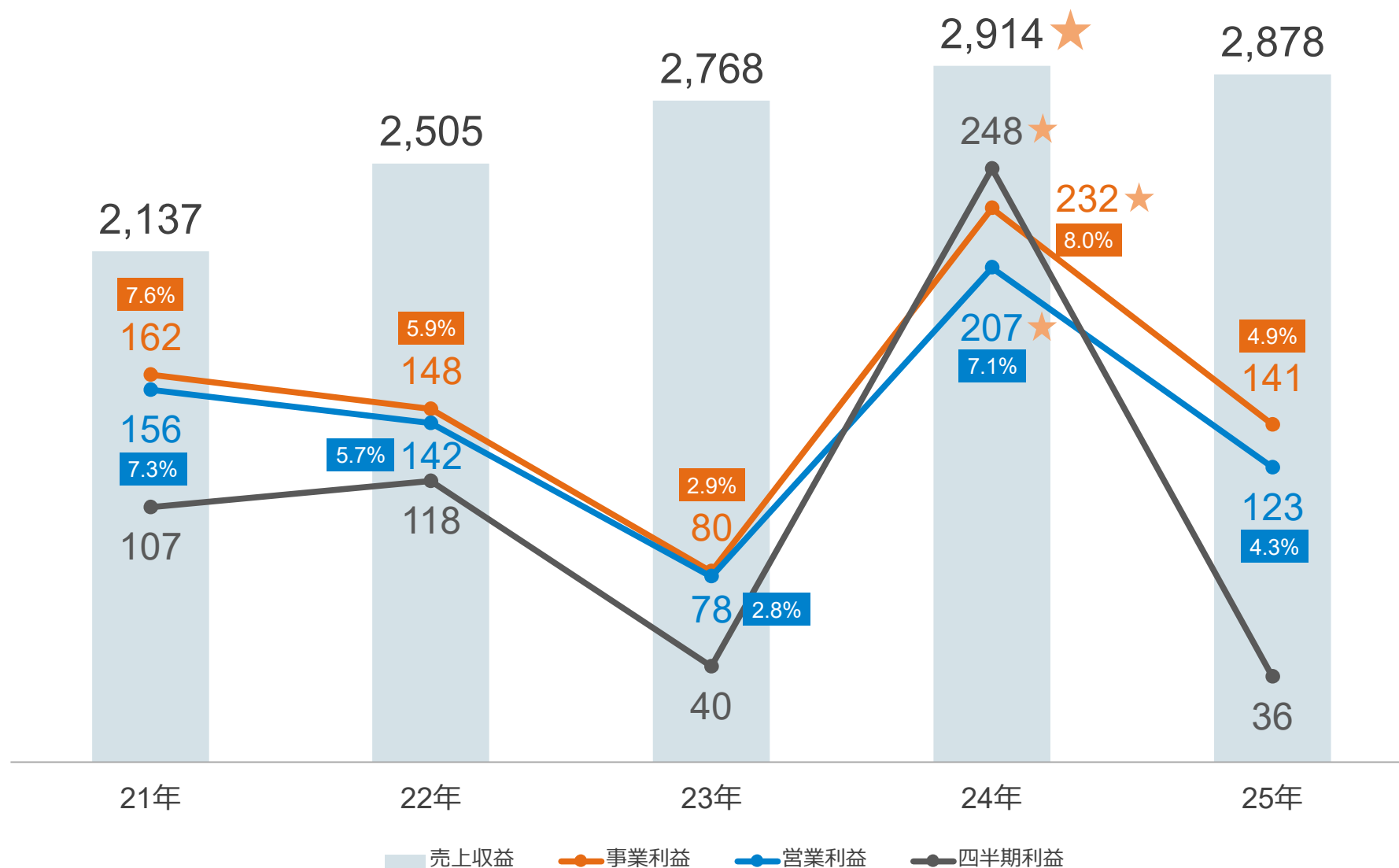
※3. 2022年第2四半期より、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従い、会計上の調整を加えております。

当資料では全頁にわたり上記※1,2,3を適用しております。

1-3月 連結売上収益・利益の推移



単位：億円 %：利益率 ★：過去最高



2025年1-3月 セグメント別 連結売上収益・事業利益



億円

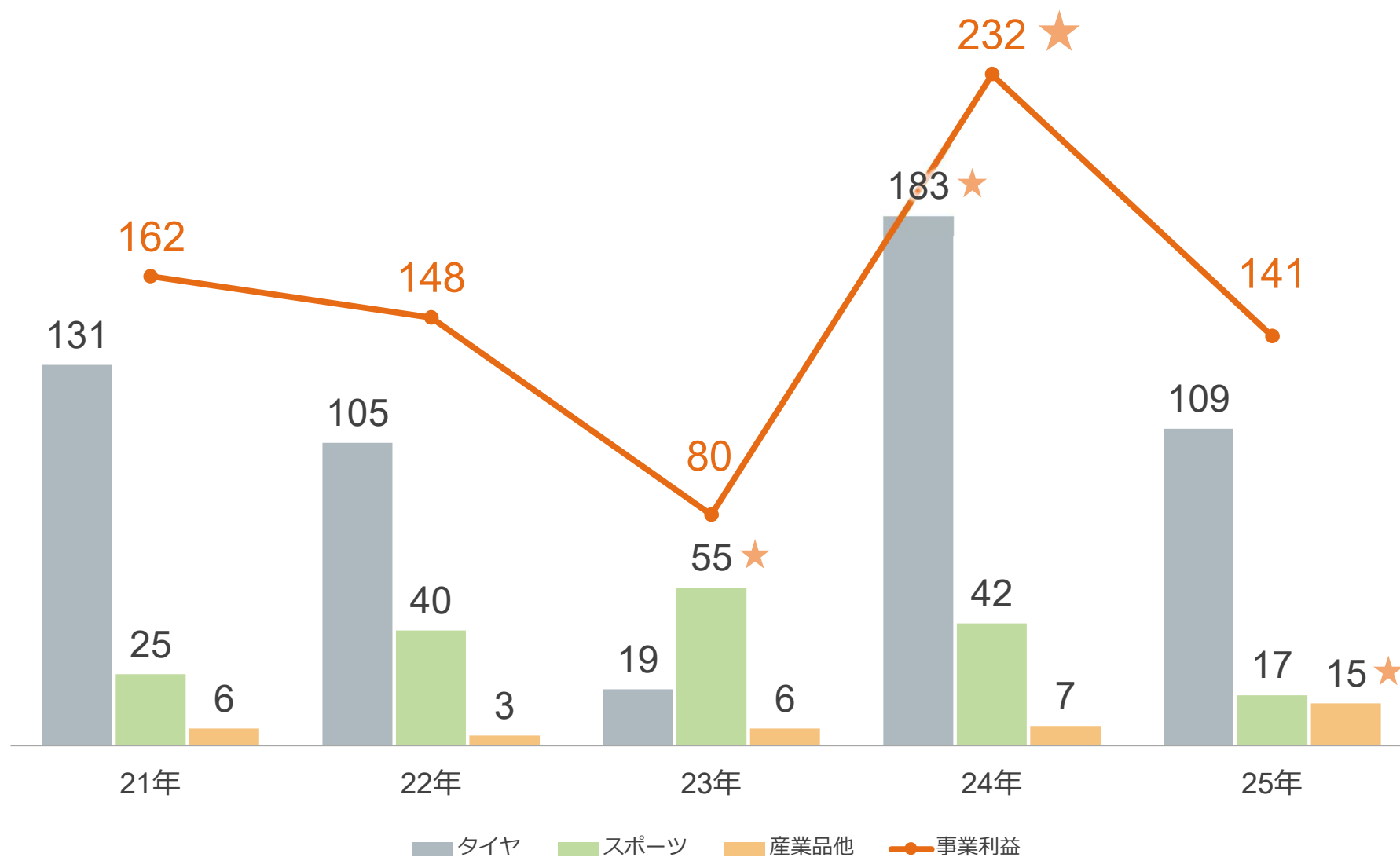
		2025年 1-3月	2024年 1-3月	前年 同期比	前期実績 2024年
売上収益	タイヤ	2,446	2,441	100%	10,464
	スポーツ	324	367	88%	1,257
	産業品他	108	106	102%	398
	合計	2,878	2,914	99%	12,119
事業利益	タイヤ	109	183	60%	762
	スポーツ	17	42	41%	79
	産業品他 ※	15	7	215%	39
	合計	141	232	61%	879

※セグメント間取引消去等が含まれております。 10

1-3月 事業セグメント別 連結事業利益の推移



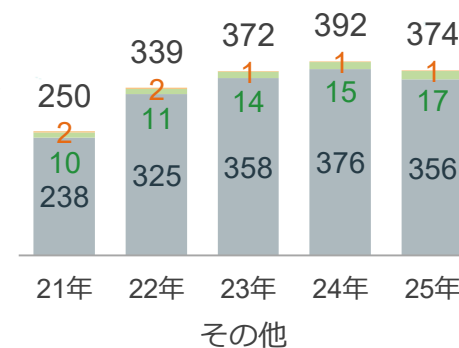
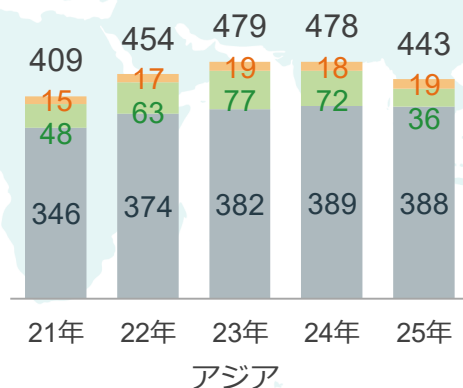
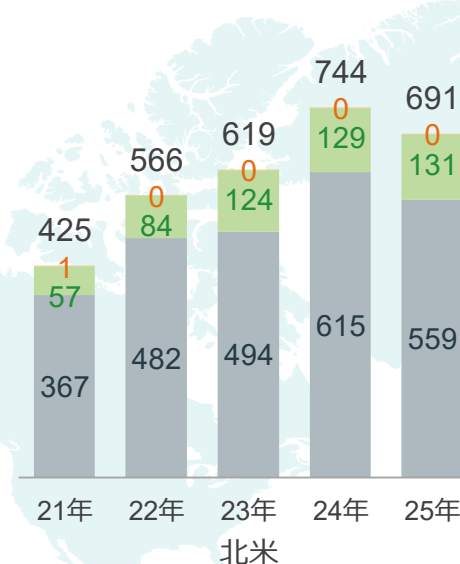
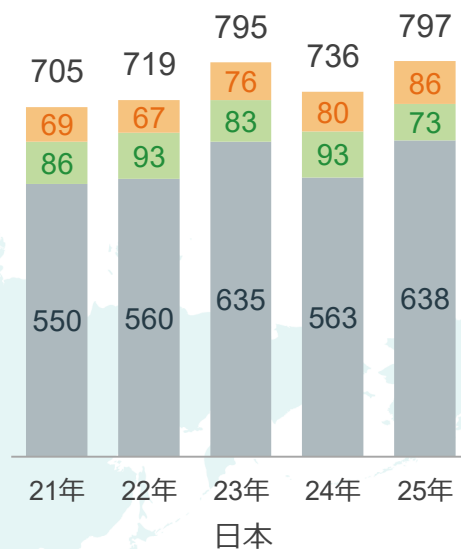
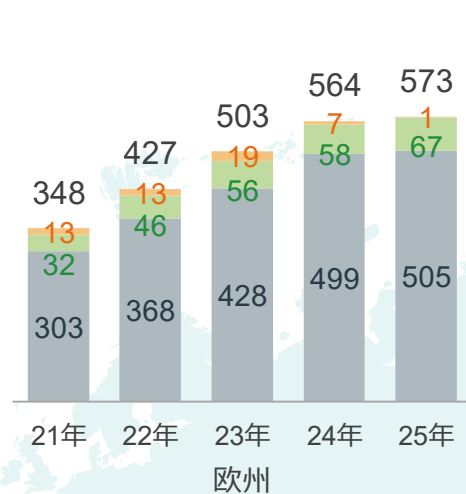
単位：億円 ★：過去最高



1-3月 仕向地別 売上収益の推移

単位：億円

■ タイヤ ■ スポーツ ■ 産業品他



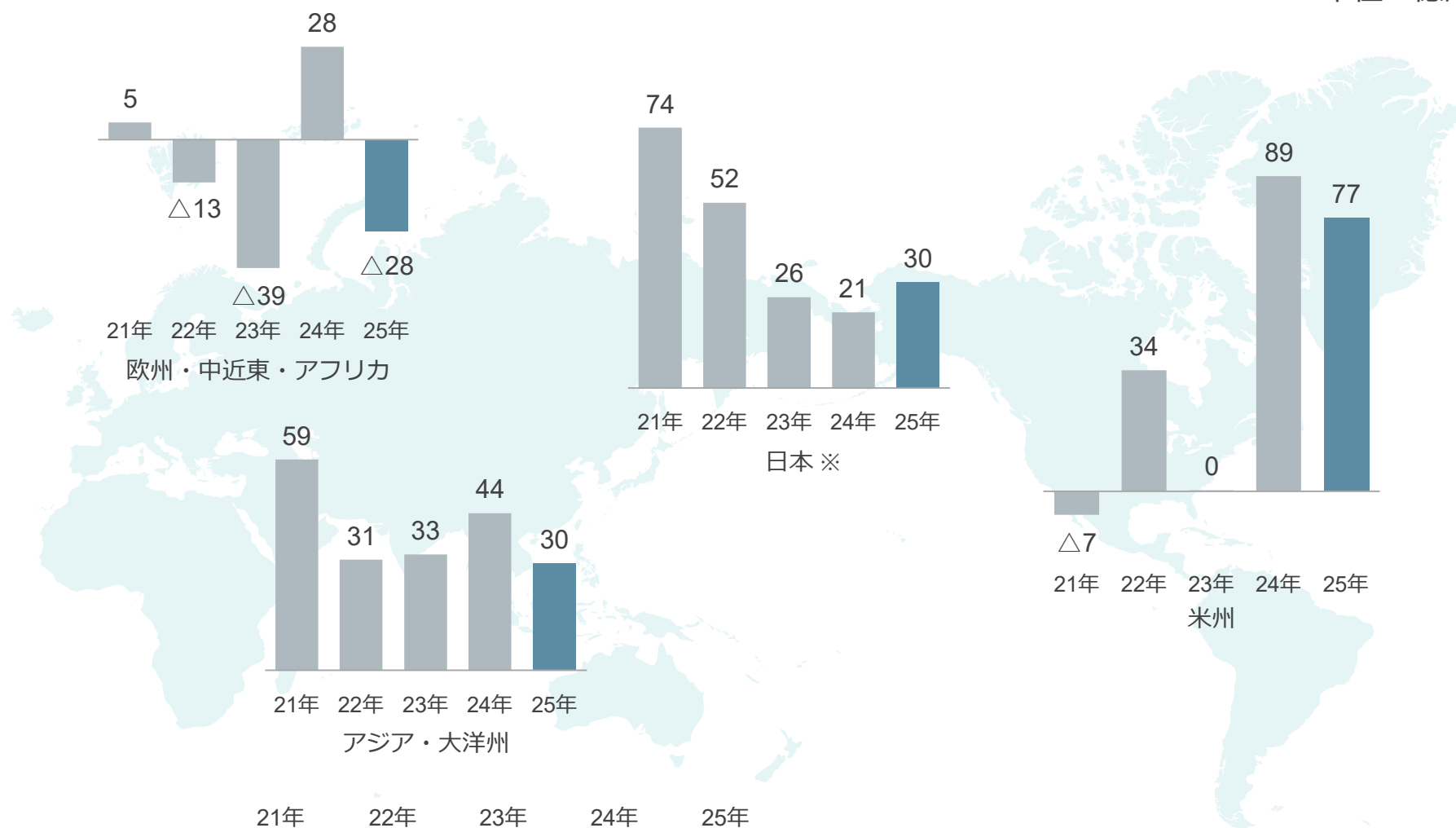
	21年	22年	23年	24年	25年
連結売上	2,137	2,505	2,768	2,914	2,878
海外比率	67%	71%	71%	75%	72%

※当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

1-3月 地域別事業利益の推移（タイヤ事業）



単位：億円



	21年	22年	23年	24年	25年
タイヤ事業利益	131	105	19	183	109
うち海外	58	52	△6	162	79
海外比率	44%	50%	-	88%	73%

※日本からグループ販売会社を通さずに直接輸出版売したものは日本に集計しています。

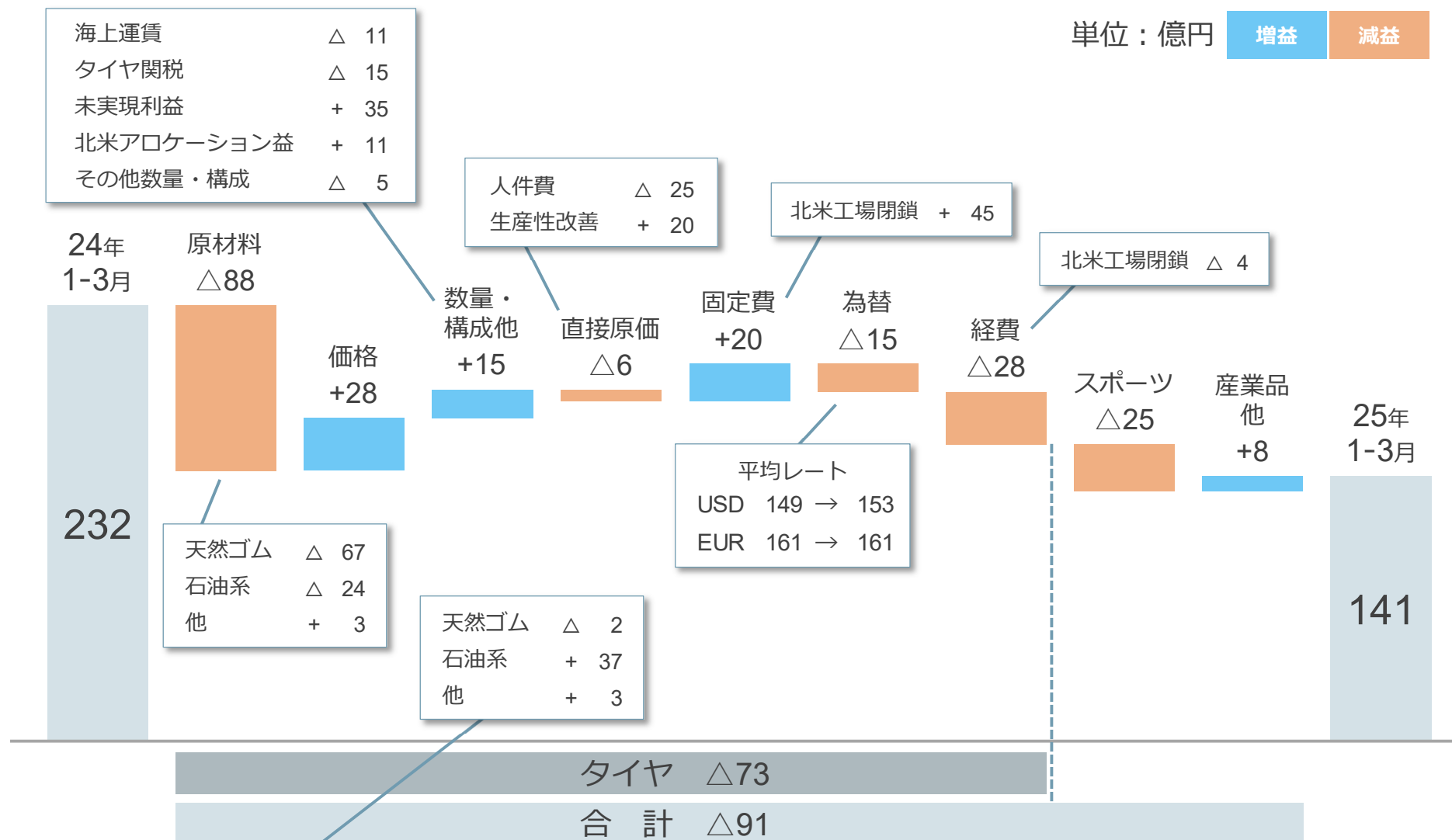
2025年1-3月 連結事業利益 増減要因イメージ



単位：億円

増益

減益



海上運賃 $\Delta 11$
 タイヤ関税 $\Delta 15$
 未実現利益 $+ 35$
 北米アロケーション益 $+ 11$
 その他数量・構成 $\Delta 5$

人件費 $\Delta 25$
 生産性改善 $+ 20$

北米工場閉鎖 $+ 45$

北米工場閉鎖 $\Delta 4$

天然ゴム $\Delta 67$
 石油系 $\Delta 24$
 他 $+ 3$

天然ゴム $\Delta 2$
 石油系 $+ 37$
 他 $+ 3$

平均レート
 USD 149 $\rightarrow$ 153
 EUR 161 $\rightarrow$ 161

	原材料	価格	数量・ 構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
23年→24年	+38	$\Delta 1$	+111	$\Delta 22$	$\Delta 14$	+53	$\Delta 2$	$\Delta 12$	+1	+152
22年→23年	$\Delta 45$	+108	$\Delta 89$	$\Delta 39$	$\Delta 7$	$\Delta 3$	$\Delta 10$	+15	+2	$\Delta 68$

	2024年 1-3月	2025年 1-3月	億円 増減
売上収益	2,914	2,878	△36
売上原価	△2,023	△2,041	△18
販売費及び一般管理費	△658	△695	△37
事業利益	232	141	△91
その他の収益	8	10	+2
その他の費用	△33	△28	+5
営業利益	207	123	△84
金融収益	69	26	△43
金融費用	△17	△109	△92
持分法による投資損益	△0	0	+0
税引前四半期利益	259	40	△219
法人所得税費用	4	△8	△11
非支配持分	△14	4	+18
四半期利益	248	36	△213

実績の概要

1 事業利益

詳細はP.6～14参照

2 その他の収益

その他営業外収益

実績内訳	対前年増減
9億円	+5億円

3 その他の費用

その他営業外費用
米国工場生産終了・解散に伴う減損損失等
固定資産除売却損

△12億円	+12億円
△8億円	△8億円
△4億円	△2億円

4 金融収益

正味貨幣持高に係る利得
受取利息
為替差益

16億円	△8億円
9億円	△2億円
-	△32億円

5 金融費用

為替差損
支払利息
デリバティブ評価損

△80億円	△80億円
△17億円	+0億円
△12億円	△12億円

億円

	前期実績 2024/12末	当期実績 2025/03末	増減
流動資産	6,698	6,347	① △350
非流動資産	6,714	6,555	② △159
資産合計	13,411	12,902	△509
流動負債	3,706	3,514	△193
非流動負債	2,947	2,895	△52
負債合計	6,653	6,408	③ △245
自己資本	6,561	6,312	④ △249
非支配持分	197	182	△15
資本合計	6,758	6,494	△264
負債及び資本合計	13,411	12,902	△509

自己資本比率 48.9% **48.9%** ±0.0P

主な増減要因

- 流動資産**

対前期末増減

 - 営業債権及びその他の債権 △138億円
 - 現金及び現金同等物 △133億円
 - 棚卸資産 △83億円
- 非流動資産**
 - 有形固定資産 △168億円
 - 無形資産（のれん含） +47億円
 - 繰延税金資産 △17億円
- 負債合計**
 - 営業債務及びその他の債務 △184億円
 - その他の流動負債 △107億円
 - 有利子負債 +71億円

(3,312 → 3,383)
- 自己資本**
 - 為替換算調整額 △171億円
 - 配当支払 △76億円
 - 四半期利益 +36億円

■ 2025年第1四半期決算概要

- 連結範囲の異動、関係会社の状況
- 第1四半期ハイライト、決算概要

■ 2025年度予想

- 決算予想概要
- 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
- 株主還元、他

2025年1-6月 連結業績予想



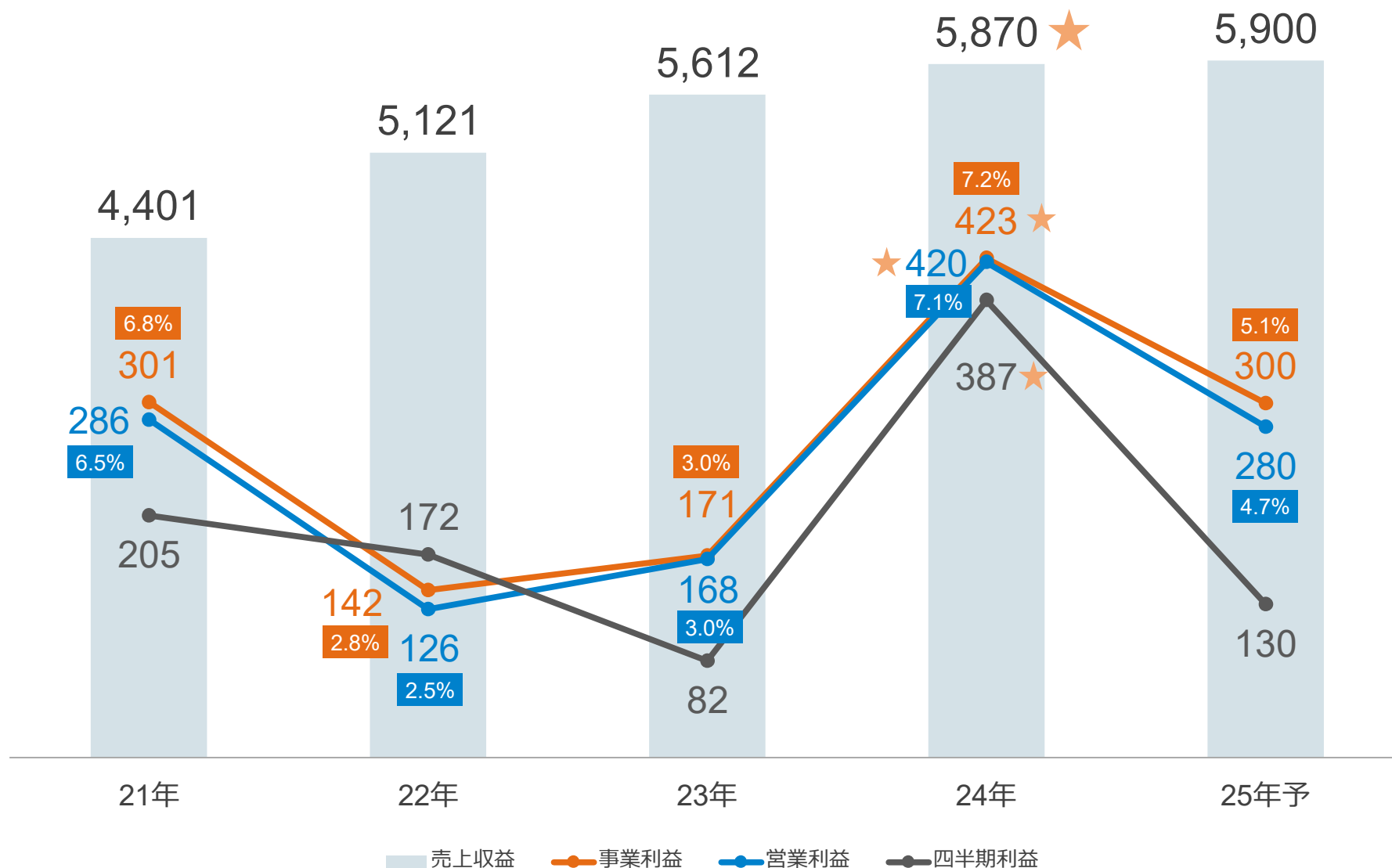
億円

	今回予想 2025年 1-6月	前年同期 2024年 1-6月	前年 同期比	年初予想 2025年 1-6月	今回予想 2025年 4-6月	前年同期 2024年 4-6月
売上収益	5,900	5,870	101%	6,000	3,022	2,957
事業利益 率	300 5.1%	423 7.2%	71%	300 5.0%	159 5.3%	191 6.5%
営業利益 率	280 4.7%	420 7.1%	67%	250 4.2%	157 5.2%	213 7.2%
四半期利益	130	387	34%	130	94	139

1-6月 連結売上収益・利益の推移



単位：億円 %：利益率 ★：過去最高



2025年1-6月 セグメント別 連結売上収益・事業利益予想



億円

		今回予想 2025年 1-6月	前年同期 2024年 1-6月	前年 同期比	年初予想 2025年 1-6月	今回予想 2025年 4-6月	前年同期 2024年 4-6月
売上収益	タイヤ	5,025	4,961	101%	5,135	2,579	2,520
	スポーツ	685	716	96%	685	361	349
	産業品他	190	194	98%	180	82	88
	合計	5,900	5,870	101%	6,000	3,022	2,957
事業利益	タイヤ	240	340	71%	240	131	157
	スポーツ	40	70	57%	45	23	27
	産業品他 [※]	20	13	152%	15	5	6
	合計	300	423	71%	300	159	191

※セグメント間取引消去等が含まれております。 20

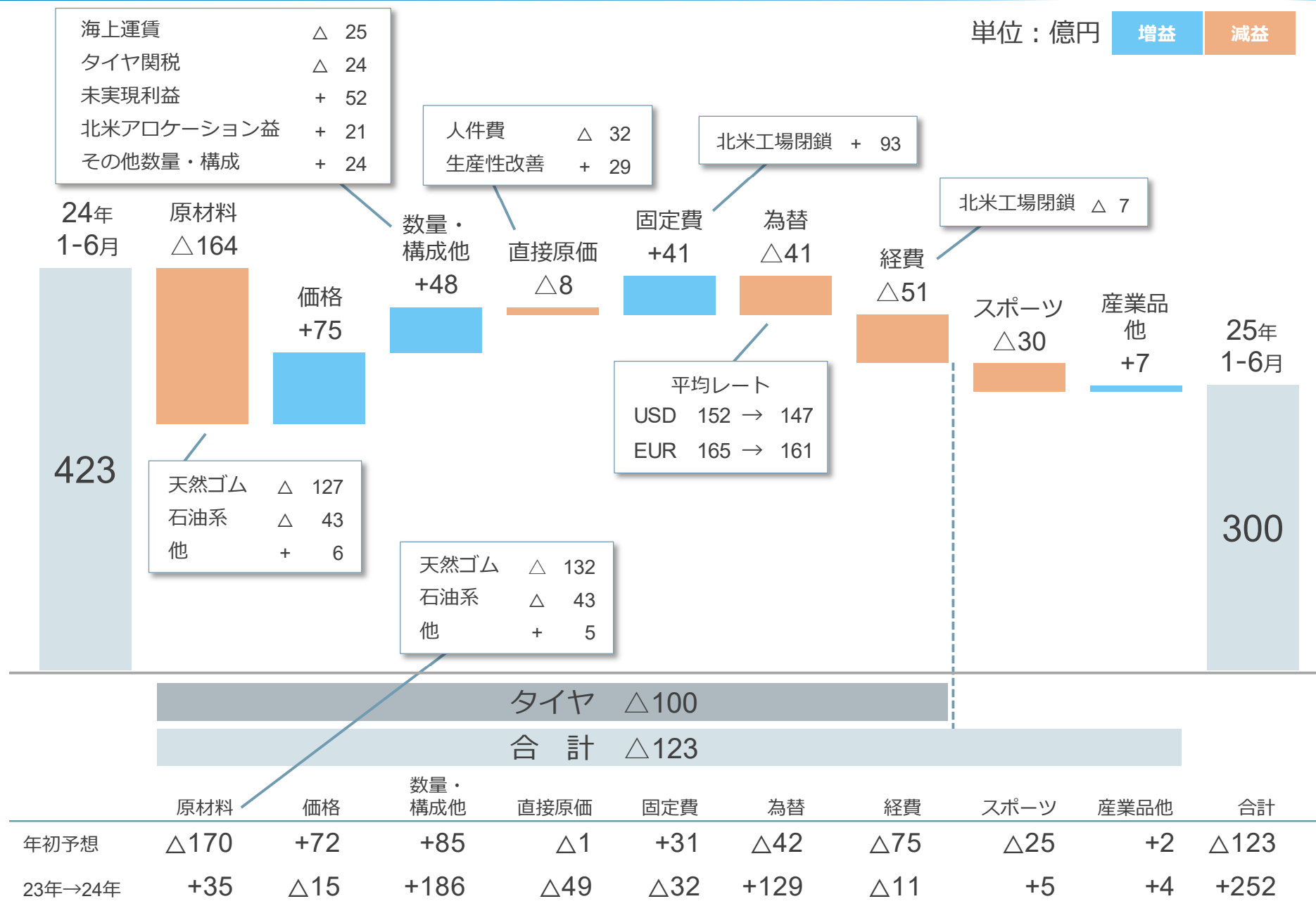
2025年1-6月 連結事業利益 増減要因イメージ



単位：億円

増益

減益



2025年度 連結業績予想



億円

	今回予想 2025年	前期実績 2024年	前期比	年初予想 2025年
売上収益	12,200	12,119	101%	12,500
事業利益 率	950 7.8%	879 7.3%	108%	950 7.6%
営業利益 率	840 6.9%	112 0.9%	751%	840 6.7%
当期利益	450	99	456%	450
ROIC ※1	6.7%	6.5%		6.5%
ROE	7.0%	1.5%		6.7%
ROA ※2	6.9%	6.7%		6.7%
D/E Ratio	0.7	0.5		0.6

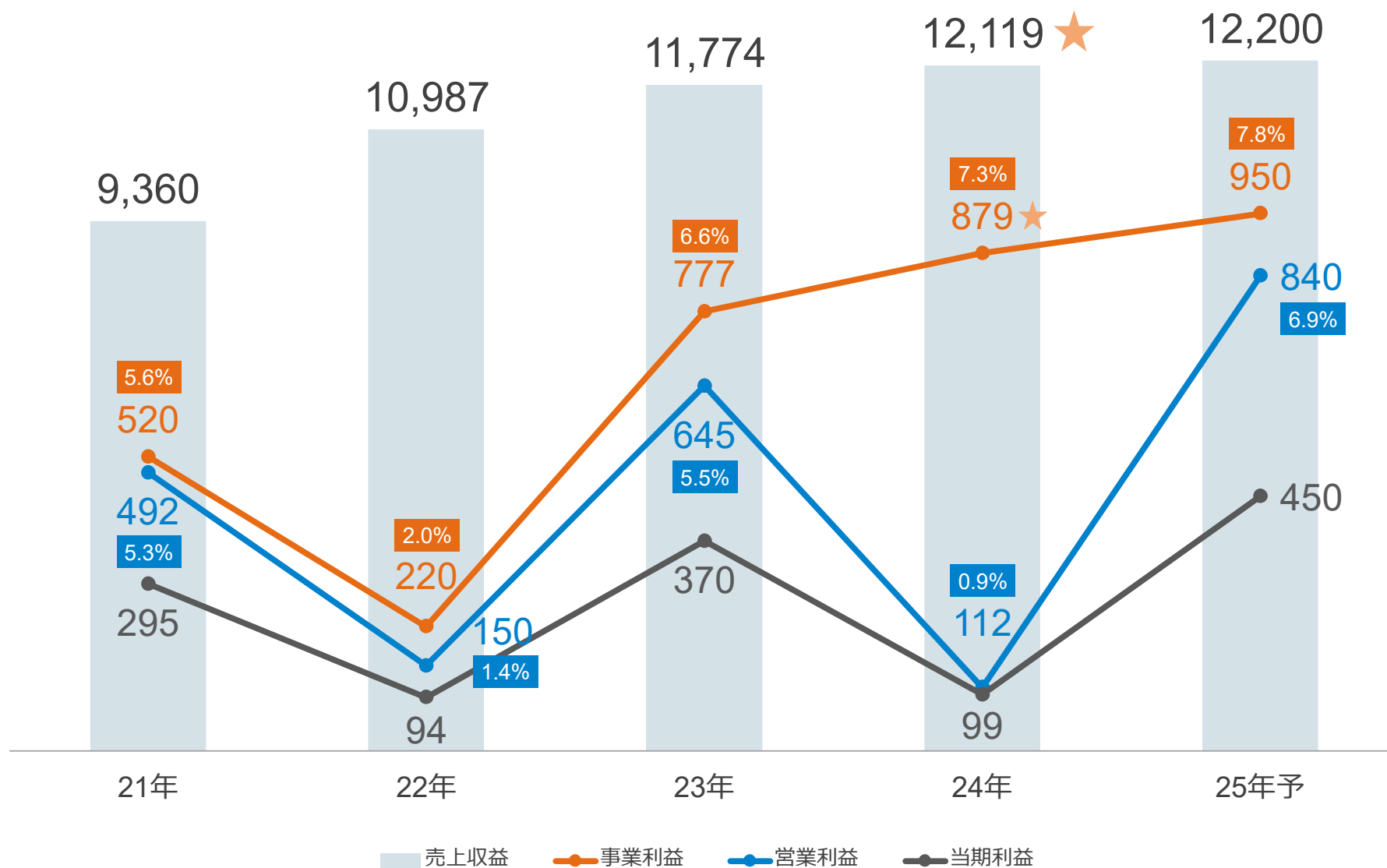
※1. ROIC : 「税引後事業利益」÷「投下資本」

※2. ROA : 「事業利益」÷「総資産」

年間連結売上収益・利益の推移



単位：億円 %：利益率 ★：過去最高



2025年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益予想



億円

		今回予想 2025年	前期実績 2024年	前期比	年初予想 2025年
売上収益	タイヤ	10,540	10,464	101%	10,885
	スポーツ	1,245	1,257	99%	1,245
	産業品他	415	398	104%	370
	合計	12,200	12,119	101%	12,500
事業利益	タイヤ	830	762	109%	830
	スポーツ	75	79	95%	80
	産業品他 ※	45	39	116%	40
	合計	950	879	108%	950

※セグメント間取引消去等が含まれております。 24

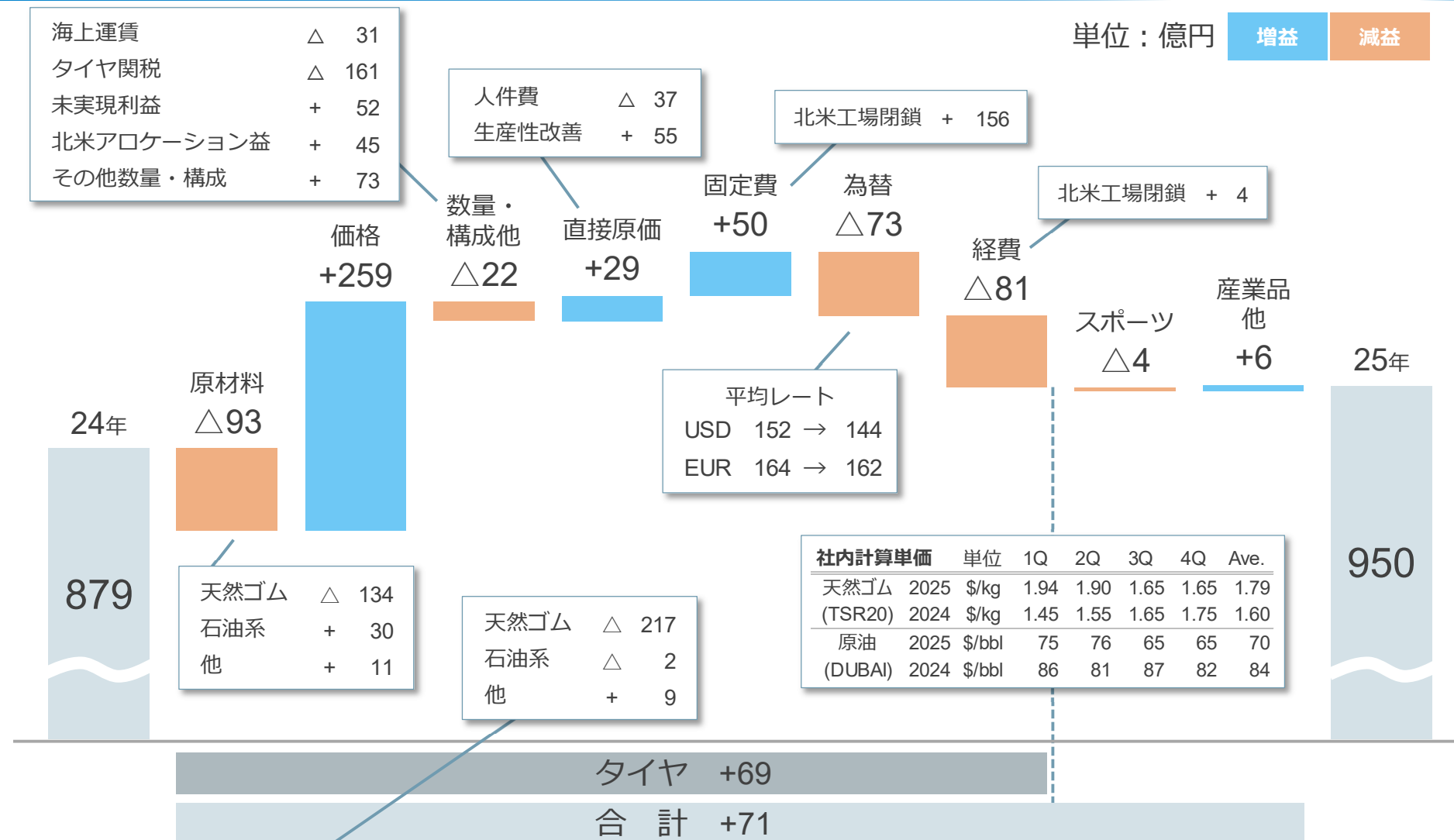
2025年度 連結事業利益 増減要因イメージ



単位：億円

増益

減益



	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
年初予想	$\Delta 210$	$+230$	$+158$	$+35$	$+36$	$\Delta 55$	$\Delta 125$	$+1$	$+1$	$+71$
23年 $\rightarrow$ 24年	$\Delta 78$	$\Delta 17$	$+273$	$\Delta 116$	$\Delta 41$	$+135$	$\Delta 30$	$\Delta 46$	$+23$	$+103$

連結事業利益 増減要因の推移

億円

期間		事業利益		増減要因								
				原材料	価格	数量・ 構成他	直接 原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品 他
24 年	1-3月	232	+152	+38	△1	+111	△22	△14	+53	△2	△12	+1
	4-6月	191	+100	△3	△14	+75	△27	△18	+76	△9	+17	+3
	7-12月	456	△149	△113	△2	+87	△67	△9	+6	△19	△51	+19
	前期	879	+103	△78	△17	+273	△116	△41	+135	△30	△46	+23
25 年	1-3月	141	△91	△88	+28	+15	△6	+20	△15	△28	△25	+8
	4-6月予	159	△32	△76	+47	+33	△2	+21	△26	△23	△5	△1
	7-12月予	650	+194	+71	+184	△70	+37	+9	△32	△30	+26	△1
	当期	950	+71	△93	+259	△22	+29	+50	△73	△81	△4	+6
年初予想との差			+0	+117	+29	△180	△6	+14	△18	+44	△5	+5

タイヤ販売本数 前年同期比推移

対前年		2024年実績					2025年1-3月実績、4-12月予想					2025年年初予想		
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-6月	7-12月	年間
国内新車		78%	90%	87%	88%	86%	120%	102%	103%	102%	106%	113%	102%	107%
国内市販		86%	97%	108%	103%	98%	96%	91%	91%	98%	94%	92%	97%	95%
海外新車		90%	89%	89%	90%	90%	91%	93%	92%	93%	92%	97%	95%	96%
海外市販		100%	93%	99%	102%	98%	94%	99%	99%	98%	98%	97%	102%	100%
海外市販内訳	北米	107%	86%	98%	101%	98%	83%	107%	96%	92%	94%	95%	102%	99%
	欧州	102%	105%	90%	96%	98%	97%	95%	107%	104%	101%	97%	109%	103%
	アジア	93%	89%	103%	114%	99%	104%	94%	94%	101%	98%	97%	98%	98%
	その他	100%	93%	104%	100%	99%	94%	101%	99%	97%	98%	99%	100%	100%
計		93%	93%	97%	98%	95%	97%	97%	97%	98%	97%	98%	100%	99%
合計本数（万本）		2,461	2,487	2,609	2,776	10,333	2,385	2,419	2,525	2,718	10,047	4,854	5,377	10,231

カテゴリ別タイヤ販売本数 前年同期比

対前年同期	2024年1-3月実績				2024年1-12月実績			
	新車	市販	計	構成比	新車	市販	計	構成比
乗用車用	86%	95%	92%	88%	89%	98%	95%	88%
うち高機能タイヤ ※2	99%	102%	101%	41% ※1	96%	101%	99%	40% ※1
うちプレミアムタイヤ ※3	-	-	-	44% ※1	-	-	-	44% ※1
トラック・バス用	106%	87%	89%	3%	100%	97%	98%	4%
二輪・産業用他	76%	121%	98%	9%	79%	104%	93%	9%
合計	85%	96%	93%	100%	88%	98%	95%	100%

対前年同期	2025年1-3月実績				2025年1-12月予想			
	新車	市販	計	構成比	新車	市販	計	構成比
乗用車用	102%	94%	96%	87%	98%	97%	97%	88%
うちプレミアムタイヤ ※3	105%	96%	100%	45% ※1	101%	104%	103%	46% ※1
トラック・バス用	109%	98%	99%	3%	110%	94%	96%	4%
二輪・産業用他	102%	106%	104%	9%	96%	93%	94%	8%
合計	102%	95%	97%	100%	98%	97%	97%	100%

年度別高機能タイヤ・プレミアムタイヤ構成比率※1推移

24年実績より、当社が注力するタイヤの定義を高機能タイヤ※2からプレミアムタイヤ※3に変更しております。

	高機能タイヤ ※2			プレミアムタイヤ ※3		
	新車	市販	計	新車	市販	計
23年実績	50%	33%	38%	-	-	-
24年実績	54%	34%	40%	56%	39%	44%
25年予想	-	-	-	57%	41%	46%

※1. 乗用車用タイヤに対する構成比率

※2. 高機能タイヤ

→主にSUV用タイヤ及び18インチ以上の乗用車用タイヤ

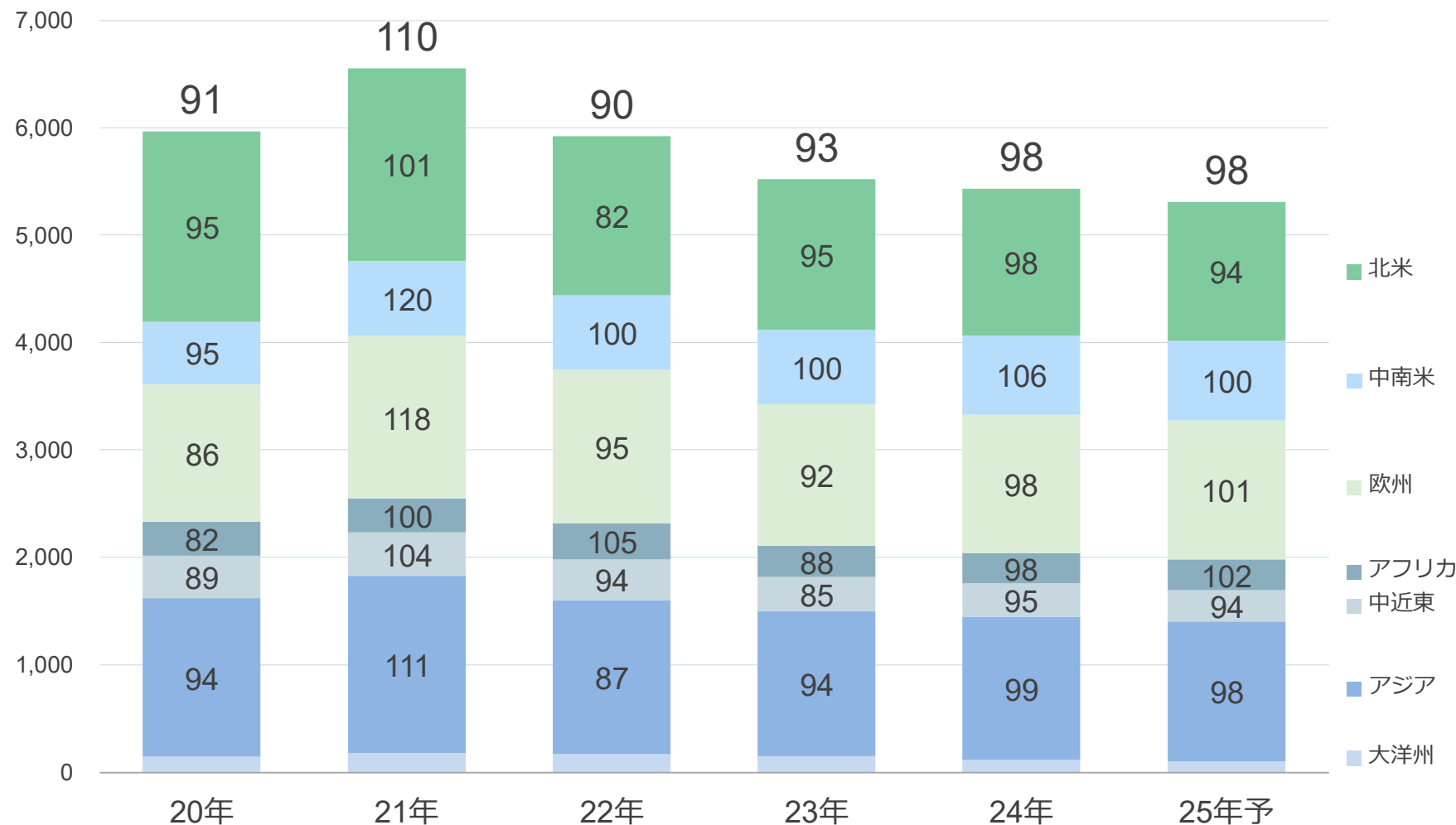
※3. プレミアムタイヤ

→差別化商品（SYNCHRO WEATHER、WILDPEAK、欧州オールシーズンタイヤなど）や、SUV用タイヤ及び18インチ以上の乗用車用タイヤ

タイヤ海外市販 年間販売本数 地域別推移

単位：万本

※グラフ内の数字は地域ごとの前年比（%）を示しております。



為替レート
USD

107

110

132

141

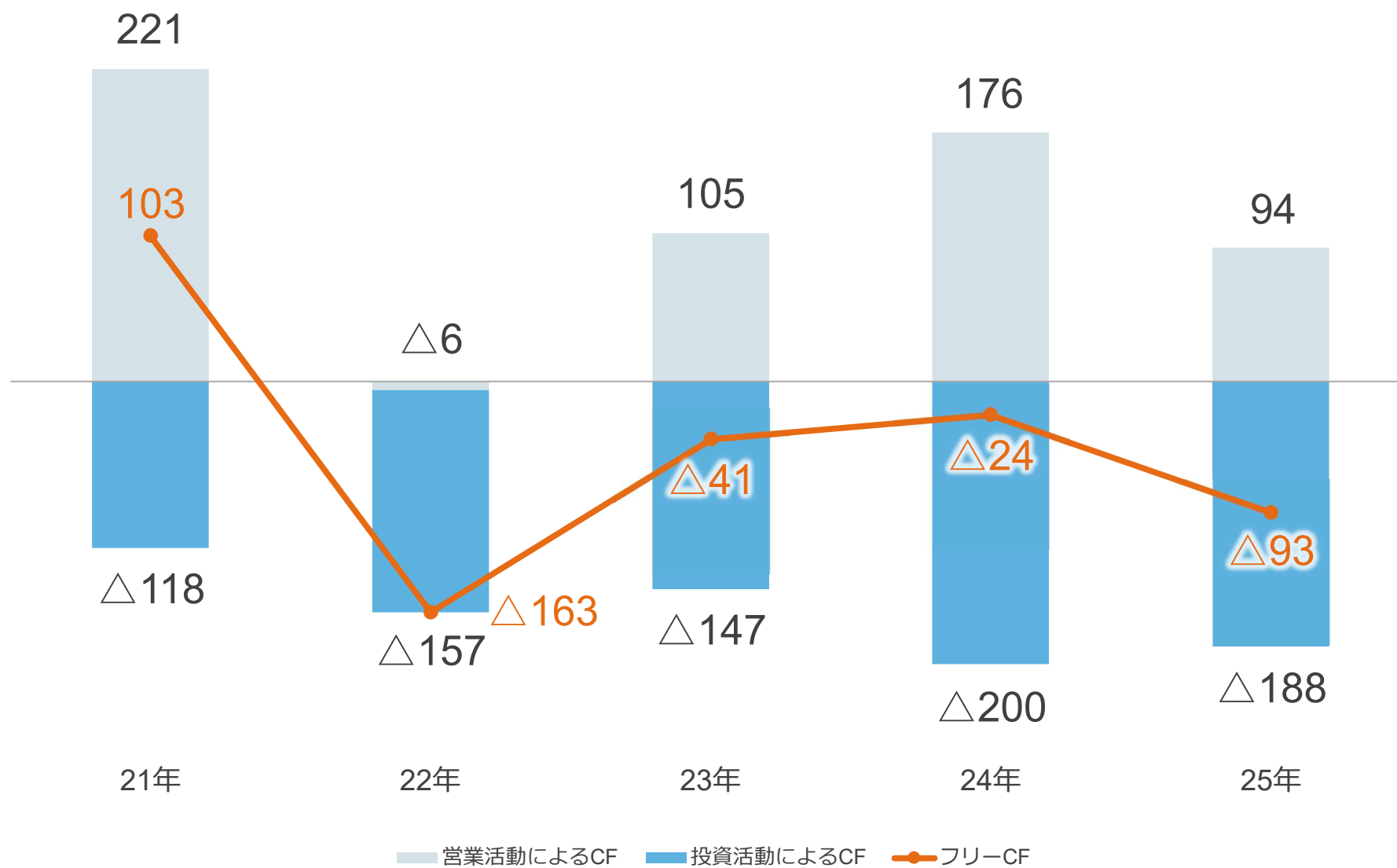
152

144

1-3月 キャッシュ・フローの推移



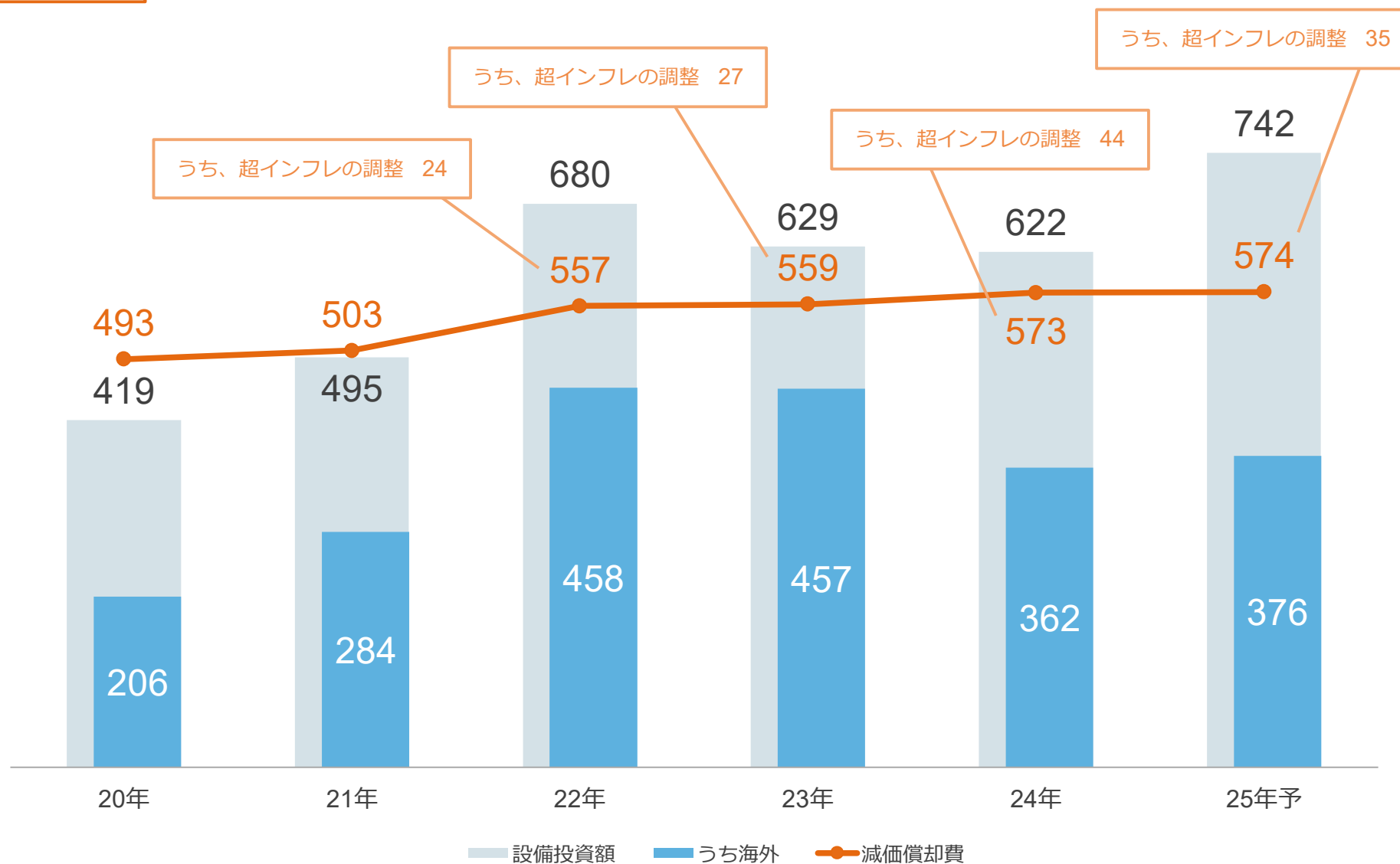
単位：億円



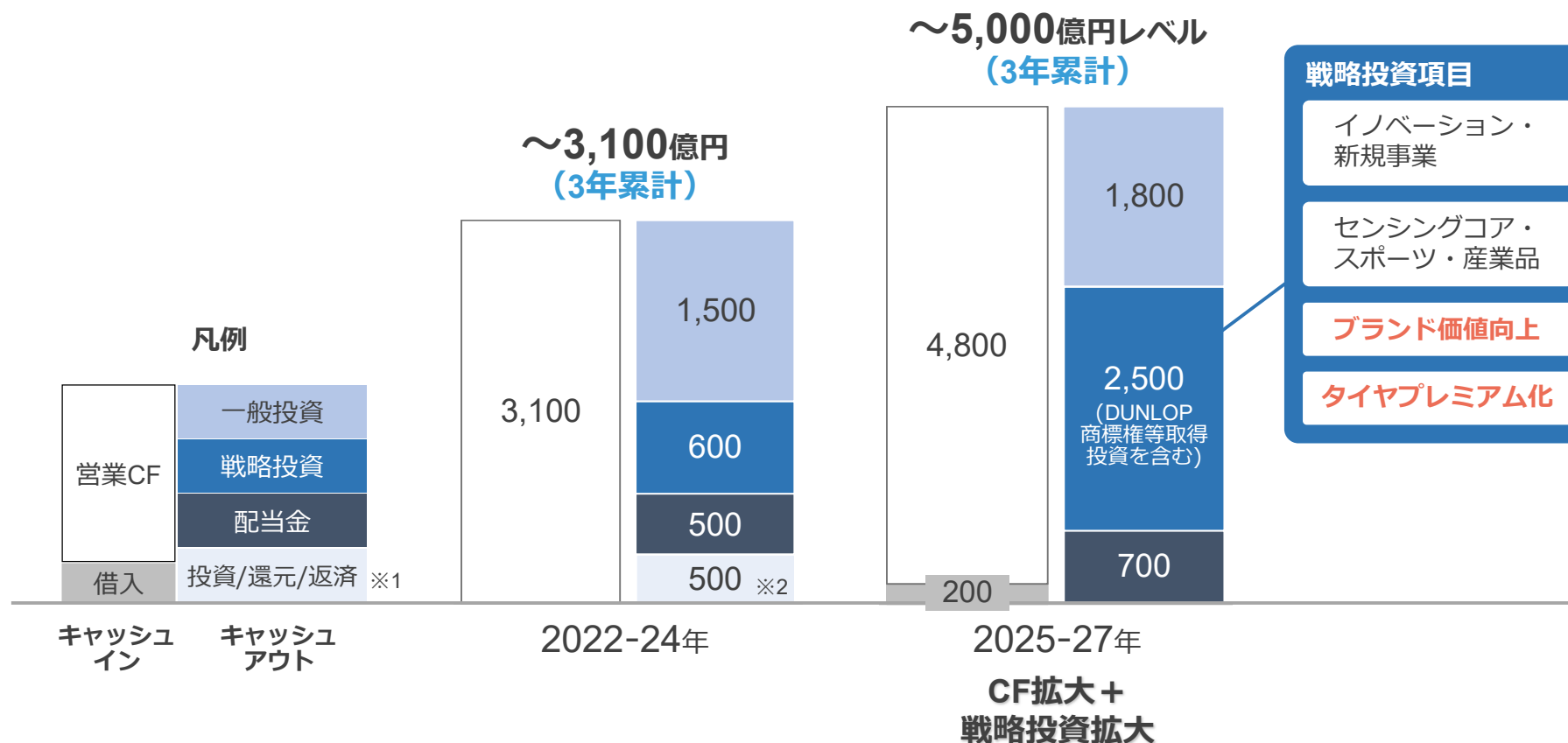
年間設備投資額、減価償却費（有形）の推移

単位：億円

年初予想から
変更ありません



構造改革とタイヤプレミアム化により拡大したキャッシュフローを 戦略的投資拡大と安定的な株主還元に充当



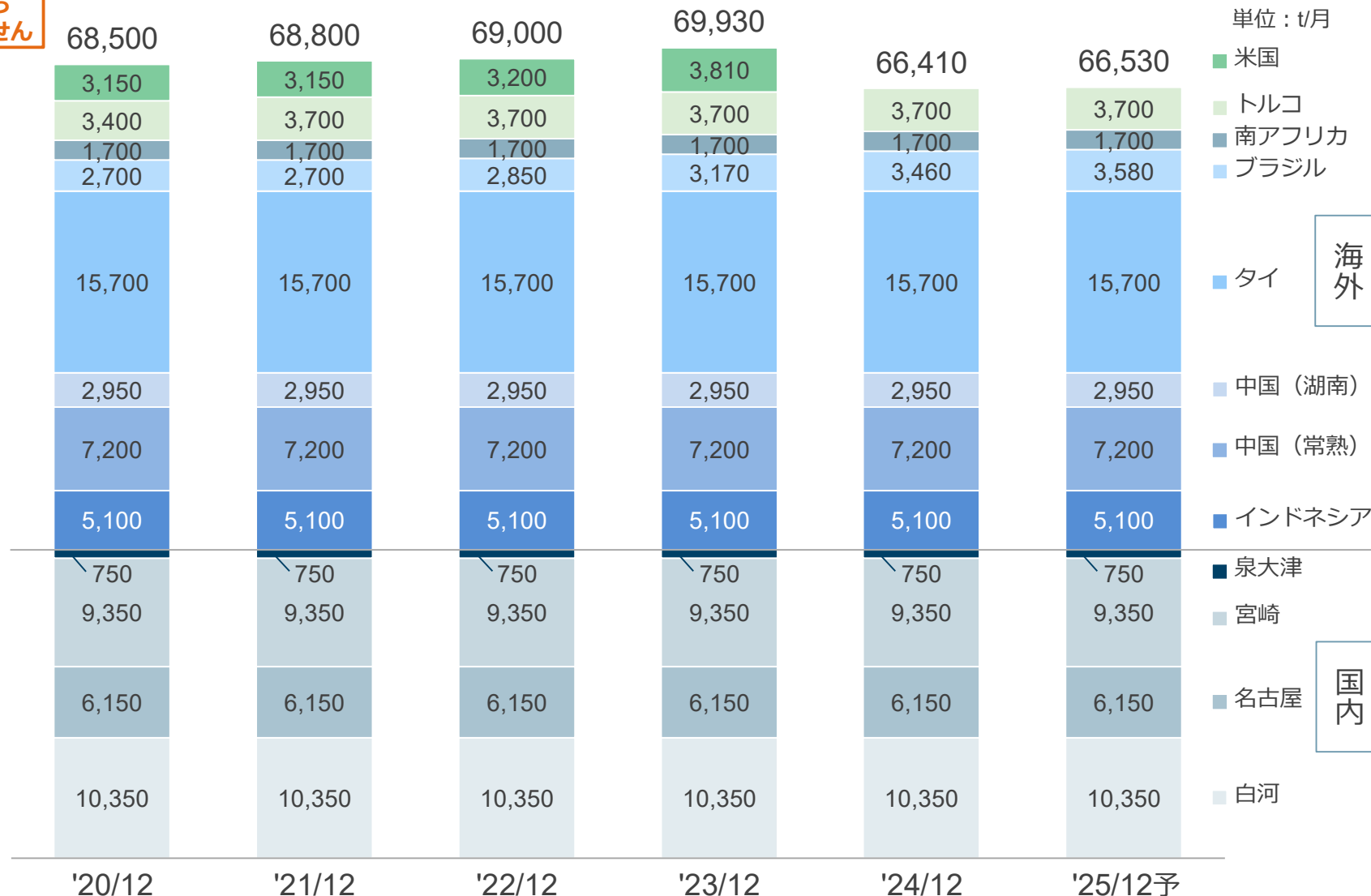
※1. 戦略M&Aのほか、財務指標・資本構成バランス等を鑑みて、最適配分を都度決定

※2. 現金留保分を一部含む

タイヤ生産能力の推移

年初予想から
変更ありません

単位：t/月

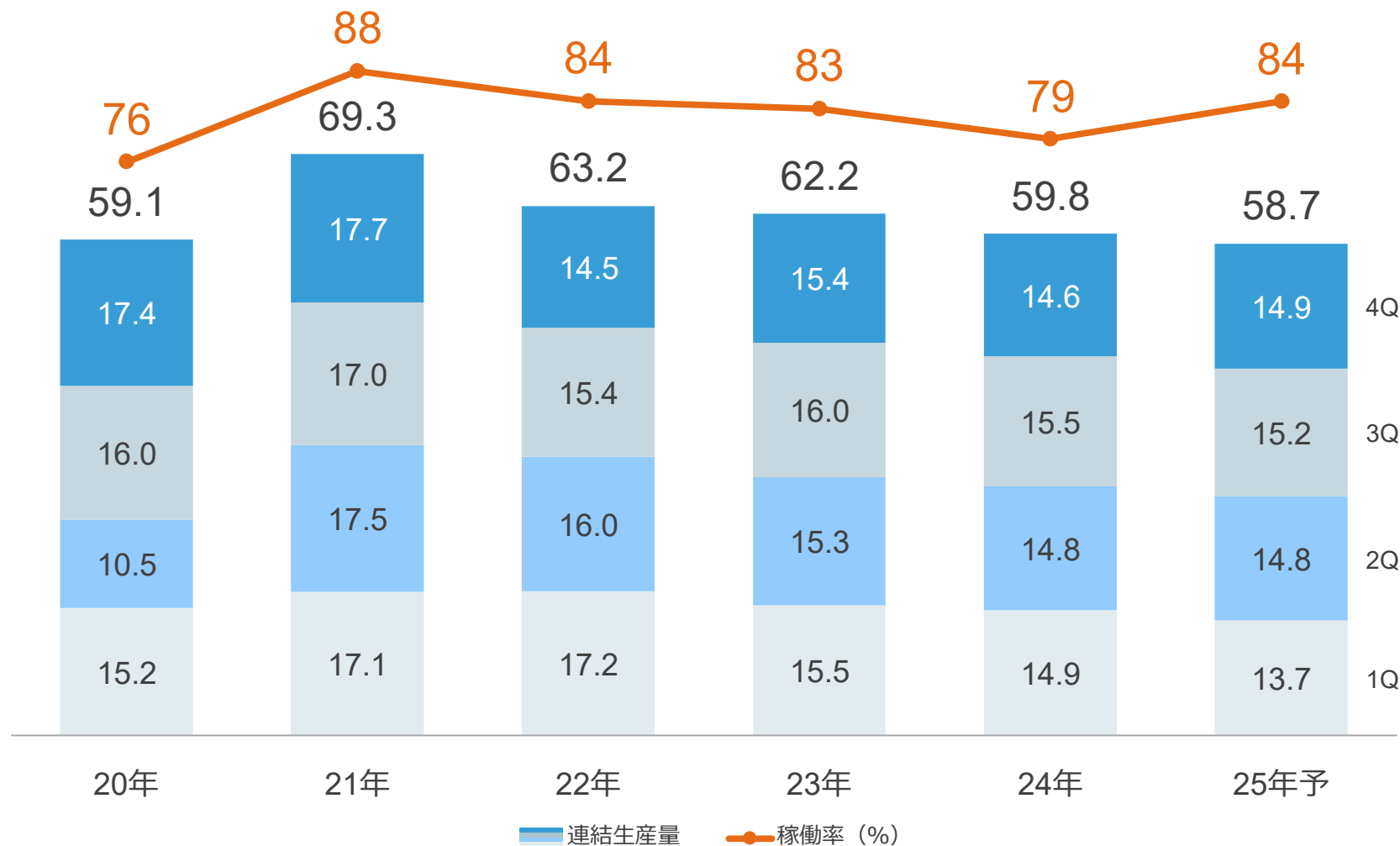


海外比率	61%	61%	61%	62%	60%	60%
対前年	102%	100%	100%	101%	95%	100%

年間タイヤ設備稼働率、生産量の推移



単位：万t



海外比率	63%	63%	63%	64%	64%	63%
対前年	85%	117%	91%	98%	96%	98%

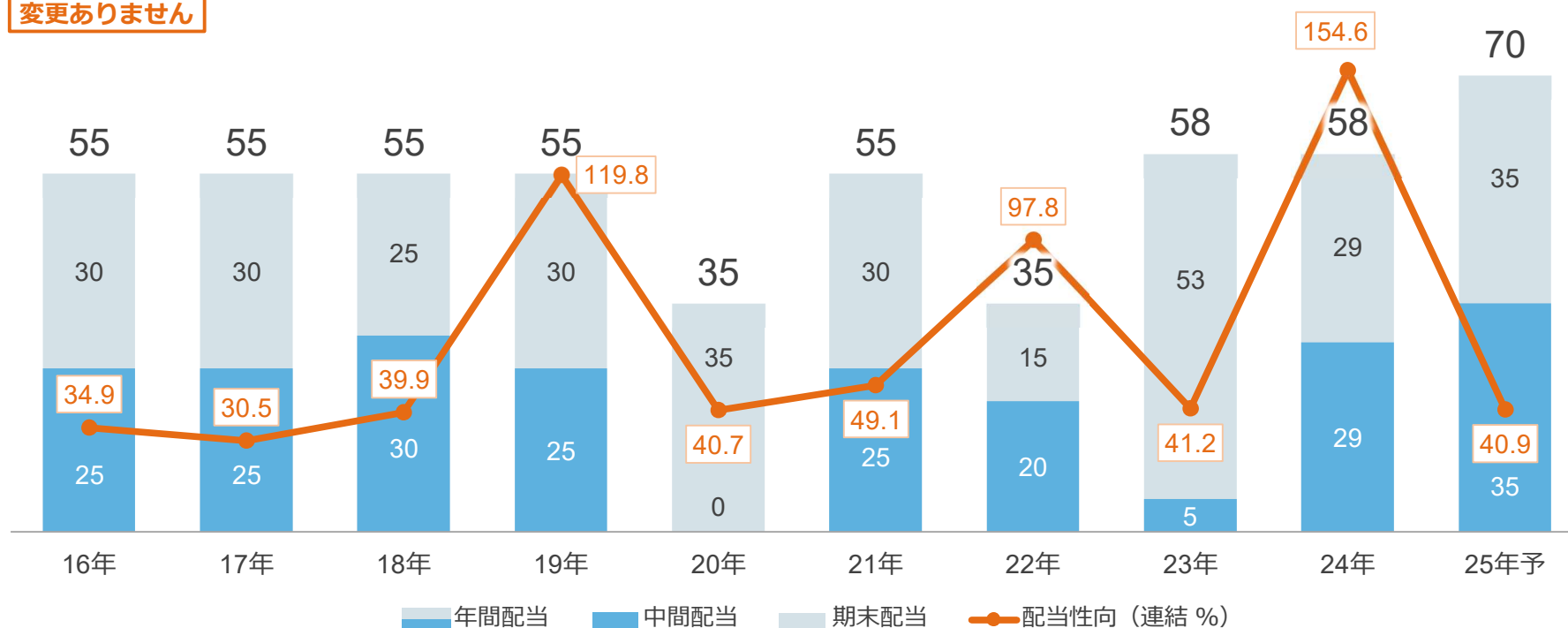
当社は株主への利益還元を最重要課題と認識して、連結ベースでの配当性向、業績の見通し、内部留保の水準等を総合的に判断しながら、長期にわたり安定して株主に報いることを基本方針としております。

2025年年間配当予想について：

1株当たり中間配当金を35円、期末配当金を35円とし、年間配当金70円を予定しております。

年初予想から
変更ありません

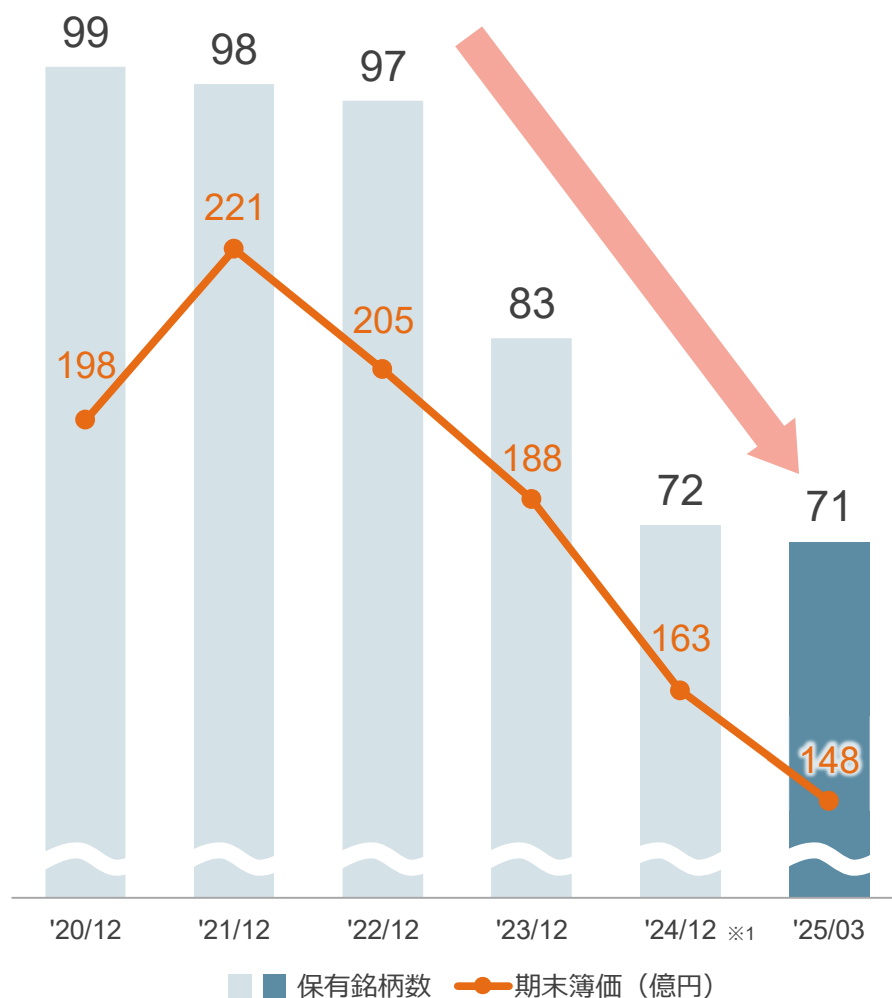
単位：円



	20年	21年	22年	23年	24年
株主総利回り	69.0%	94.4%	95.5%	128.3%	151.5%
配当利回り ※	3.9%	4.7%	3.0%	3.8%	3.3%

※配当利回り = 1株当たり年間配当金 ÷ 各事業年度末日株価終値

2025年第1四半期では2銘柄を売却 フリーキャッシュフロー創出につなげる



2025年度1-3月実績

▶ 売却銘柄数

2銘柄 (うち1銘柄は半数売却)

▶ キャッシュ創出額

7億円

▶ 投資有価証券売却益

3億円 (単体決算のみ※2)

▶ 総資産割合

24年12月 1.2% ⇒ 25年3月 **1.1%**

2024/12末簿価 163億円 ⇒ 2025/03末簿価 148億円

※1. 米国車両故障予知会社Viaduct社への出資を含みます

※2. 連結決算はIFRS適用のため四半期利益への影響はありません



SYNCHRO WEATHER

路面状態でゴムの性質が変化する新技術「アクティブトレッド」搭載の次世代オールシーズンタイヤ



SPORT MAXX LUX

静かな車内空間と優れた操縦安定性能を両立するプレミアムコンフォートタイヤ



e.ZIEX

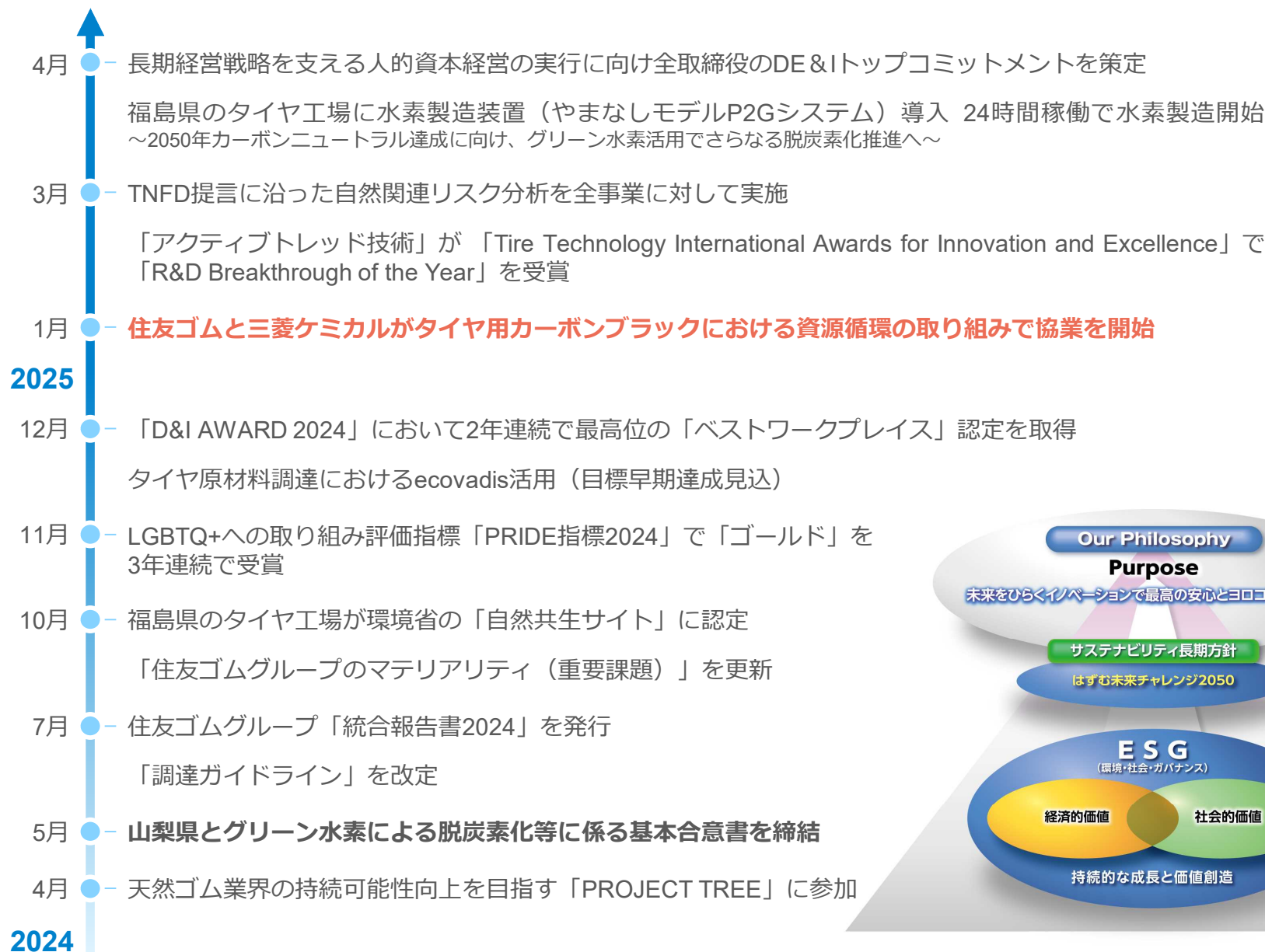
当社最高レベルの低燃費(電費)性能を誇る欧州市場向け市販用EVタイヤ



スリクソン史上最速のボールスピードを実現する「スリクソン ZXi シリーズ」を発売

直近の取り組み

詳細は弊社ウェブサイトからニュースリリースをご参照ください。(https://www.srigroup.co.jp/newsrelease/2025/index.html)



弊社ウェブサイトよりご覧いただけます。

IRライブラリ	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/index.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/
ファクトブック	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/factbook.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/annual-report/index.html
決算短信 / 決算説明会資料	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/financial-report/index.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/financial-report/index.html
⇒決算説明会のスクリプトも公開（日本語版：5月16日、英語版：5月19日）		
統合報告書	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/download.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/report.html
コーポレート・ガバナンス報告書	日本語	https://www.srigroup.co.jp/corporate/governance.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/corporate/governance.html
コーポレート・ガバナンス体制	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/dvql4p000000ymrk-att/2024p73-90.pdf
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2024p73-90.pdf
サステナビリティ経営の推進	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/index.html



DUNLOP

このタイヤ、
何刀流だ。

晴・雨・雪・氷、あらゆる路面にシンクロする

SYNCHRO WEATHER 

本資料に記載されている業績予想に関する記述は、当社及び当社グループが現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績は、当社及び当社グループの事業を取り巻く様々な要因の変化により、記述されている業績予想とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。